

## 2015 地域密着型金融の取組み

### 1. 中小企業の経営支援について

#### 1. 取組方針

- ・ 当金庫は、地域経済・産業の成長実現に向け、「中小企業の経営支援」の取組みを積極的に進めております。
- ・ 新規創業、販路開拓、経営改善支援、海外展開支援、事業承継など、企業の様々な経営課題の解決に向けたご支援、ご提案をすることにより、地域と共に成長・発展していく「好循環」の実現を目指します。
- ・ このような支援を実施・推進するため、地方公共団体、外部専門家との連携も強化しております。
- ・ 中小企業の定量的な財務面だけでなく、定性面を含む事業性を重視した金融支援の実施や、経営改善・再生支援に向けた取組みを進めてまいります。当金庫は、地域経済・産業の成長実現に向け、「中小企業の経営支援」の取組みを積極的に進めております。

#### 2. 態勢整備の状況

- ・ 中小企業支援のさらなる推進、ワンストップでの支援を可能とするため、平成27年4月より『企業支援課』を新たに設置しました。従来、複数の部署で担当していた中小企業支援に関連する業務を一元化し、専担者を配置することにより、ワンストップかつスピーディーな経営支援の実施に向けて取組んでまいります。
- ・ また、専門的かつ高度な経営課題に対し実効性のあるアドバイスや金融支援を行うため、外部機関（中小企業再生支援協議会、よろず支援拠点、事業引継ぎセンター等）や、外部専門家（弁護士、税理士、経営コンサルタント等）との連携を強化しております。
- ・ 信州大学、諏訪東京理科大学との連携にも取組んでおります。全店に計31名の「連携コーディネータ」を配置し、取引先企業の課題解決、大学の研究シーズとのマッチングを推進する態勢を整えております。

### 3. 取組状況

#### (1) ライフステージに応じた支援の取組み

##### 創業支援

- ・ 商工会議所、会計事務所と連携し「創業セミナー」を開催いたしました。
- ・ 平成26年度の創業・新事業支援融資は、74件826百万円の支援を実行しました。

##### 販路開拓、ビジネスマッチング

- ・ 全国の信用金庫で開催されるマッチングイベントの開催協力、取引企業への情報提供、出展企業募集などを行いました。
- ・ 諏訪圏工業メッセをはじめとした、各種展示会などに関する情報提供を積極的に行いました。
- ・ 小売業、飲食・サービス業を対象とした「すわしん販売促進支援セミナー」を開催、約50社のご参加をいただきました。

##### 経営革新、補助金申請

- ・ 「ものづくり・商業・サービス革新事業補助金」「地域工場・中小企業等の省エネルギー設備導入補助金」をはじめとした、各種補助金申請に関するセミナーを開催しました。
- ・ 「ものづくり補助金」については、32社の申請支援を行いました。

##### 経営改善、事業再生

- ・ 「経営課題共有シート」を新たに制定し、営業店と本部のスムーズな情報共有を目指しております。それにより取引先企業に対し、スピーディーかつ的確な支援ができるよう取組んでまいります。
- ・ 「経営改善計画策定支援事業（405事業）」を活用し、20社の経営改善計画策定支援を行いました。
- ・ 中小企業再生支援協議会を活用し、3先（2次対応のみ）の再生計画策定支援に取り組みました。
- ・ 地元TKC会員税理士と当金庫担当者合同の勉強会を開催し、連携強化や「顔の見える」ネットワークづくりに取り組みました。

##### 産学官金連携

- ・ 信州大学、諏訪東京理科大学と連携に関する協定を行いました。
- ・ 全店に連携コーディネータ31名を配置し、企業と大学のパイプ役を果たしております。
- ・ 諏訪東京理科大4年生の講義に、当金庫職員が講師として「中小企業の動向と地域金融機関の果たすべき役割」と題し授業を行いました。
- ・ 取引先企業が大学の研究者に直接相談できる機会として、「諏訪東京理科大学技術・経営個別相談会」を2回開催し、8企業が参加しました。

##### 海外展開支援

- ・ ジェトロ（日本貿易振興機構）と連携した海外情勢等に関するセミナーを開催いたしました。

- ・ 「海外展開一貫支援ファストパス制度」の参加機関に登録いたしました。
- ・ 海外事業展開支援に関する情報・ノウハウ蓄積のため、ジェトロ「中小企業等海外交流支援制度」を活用し、ジェトロに職員1名を派遣しました。

#### 事業承継支援

- ・ ㈱朝日信託と業務提携を行い、事業承継に関する「個別相談会」を毎月開催しております。
- ・ 商工会議所と連携した「事業承継セミナー」を開催いたしました。
- ・ ㈱信金キャピタル（信用金庫のベンチャーキャピタル）と連携し、後継者不在の企業に対する事業承継対策としてのM&Aの提案、情報提供を行っております。
- ・ 信金中央金庫の「事業承継支援サポートプログラム」を活用し、支援体制の充実に取り組んでおります。

#### その他

- ・ 県内の観光関連事業の支援・活性化を目的として、地域経済活性化支援機構（REVIC）、県内金融機関によって組成された「ALL信州観光活性化ファンド」のPL（有限責任組合員）として参画いたしました。

## (2) 不動産担保・個人保証に過度に依存しない融資、事業面を重視した支援への取組み

### 不動産担保・個人保証に過度に依存しない融資への取組み

- ・ 担保・保証に過度に依存しない事業面を重視した融資への取組みとして、平成26年度の無担保・無保証融資の実績は、182件10,691百万円、売掛債権・動産担保融資は、2件182百万円となりました。

### 目利き力強化、事業性評価への取組み

- ・ 全国信用金庫協会主催の「目利き力養成講座」に、平成26年度は4名の職員を派遣しました。
- ・ 目利き力養成関連の通信講座を13名が受講しました。
- ・ 「事業再生アドバイザー」（金融検定協会）に12名が合格、合格者は累計で27名となりました。
- ・ 事業性評価への取組みとして、『「事業性評価」重視の融資力強化研修』を行いました。

(3) 経営支援等の取組状況

経営改善支援等の取組み実績【平成26年4月～27年3月】

		期初債務者数				経営改善支援 取組み率	ランクアップ率	再生計画策定率	
		うち経営改善支援取組み先数							
			αのうち期末に 債務者区分が ランクアップ した先数	αのうち期末に 債務者区分が 変化しなかつ た先数	αのうち再生計 画を策定した 先数				
	A	α	β	γ	δ	α / A	β / α	δ / α	
正常先	①	3,195	0	/	0	0	0.0%	/	-
要注意先	うちその他要注意先②	428	72	1	69	48	16.8%	1.4%	66.7%
	うち要管理先③	9	2	0	2	0	22.2%	0.0%	0.0%
破綻懸念先	④	96	22	3	19	12	22.9%	13.6%	54.5%
実質破綻先	⑤	39	2	1	1	2	5.1%	50.0%	100.0%
破綻先	⑥	5	0	0	0	0	0.0%	-	-
	小計(②～⑥の計)	577	98	5	91	62	17.0%	5.1%	63.3%
合計		3,772	98	5	91	62	2.6%	5.1%	63.3%

## 2. 地域の活性化についての取組み状況

地域社会との関わり

- ・ 地域を担う金融機関としての認識のもと、各種の地域連携の会議への参加や各種研修会講師を受託しております。
- ・ 信用金庫業界のネットワークを生かした「観光客誘致」施策への取組みとして、各地の信用金庫へ当金庫理事長名の案内文と諏訪地方の観光地・旅館のパフレット等を送付し、年金旅行等をはじめとして多くの誘客に結び付けております。
- ・ 「地方創生」に向けた取組みとして、各行政機関と連携することを目的に「地方創生推進サポートチーム」を発足しました。

#### 地域企業との関わり

- 平成26年度は「東京ビジネスサミット2014」、「信金発！地域発見フェア」等、信用金庫業界のネットワークを生かした各種相談会ビジネスフェアへお取引先の出展支援を行いました。また、「諏訪圏工業メッセ2014」へは出展するとともに、実行委員としても参画いたしました。
- 信州大学や諏訪東京理科大学との連携協定に基づき、中小企業支援などに関し、連携して活動しております。
- 前年度に続き、松本信用金庫と連携し、互いの取引先の若手経営者を引き合わせる「若手経営者交流会」を行いました。
- 地元企業の若手経営者・後継経営者を対象に、経営力強化、経営課題克服の一助として「すわしん未来経営塾」を開講しました。

### 3. 金融円滑化の取組み

#### 1. 取組状況

金融円滑化対応状況（平成27年3月末時点）

単位：件・百万円

区 分	中小企業・個人事業主のお客さま		住宅資金をご利用のお客さま	
	件 数	金 額	件 数	金 額
貸付の条件の変更等の申し込みを受けた貸付債権	5,820	114,238	205	2,408
うち実行	5,618	109,746	151	1,800
うち謝絶	63	494	20	242
うち審査中	60	2,641	2	36
うち取下げ	79	1,355	32	328

※各欄の数値は、金融円滑化法が施行された平成21年12月からの累積額及び累積件数を記載しております。

以上